

Bei unsicheren Absatzmärkten Unternehmen steuern Rezessionen und konjunkturelle Brüche

25. März 2020 | Parkhotel Wittekindshof Dortmund

**CONTROLLING
COMPETENCE**



Branchenbezogene **Absatzprognosen** (z.B. Industrie, Bau- und Automobilindustrie, Konsumgüterindustrie, Handel)

Fixkostenmanagement mit auf- und abbaufähigen Kosten
Potenzielle **Risiken identifizieren** und **steuern**
(Kosten und Erfolg, Liquidität und Finanzen)

Cash-Flow-Rechnung als Basis der **Liquiditätssteuerung**

IT-Umsetzung von **Excel** bis zum **CIC-Controlling-Cockpit®**

Programm

Ausgabe der Seminarunterlagen ab 9:00 Uhr

9:30 Uhr **Eröffnung und Begrüßung**

Prof. Dr. Dietmar Schön

Professor im Fachbereich Wirtschaft, FH Dortmund

- Überblick über Aufbau und Inhalt des Seminars
- Abstimmung der Seminarziele



**Prof. Dr.
Dietmar Schön**

10:10 Uhr **Controlling-Konzeption bei wirtschaftlichen Wechsellagen**

Prof. Dr. Thomas Reichmann

Technische Universität Dortmund

- Die systemgestützte Controlling-Konzeption mit Ergebnistreibern (Kennzahlennetzen)
- Steuerungsrelevante Führungsgrößen bei unsicheren Absatzmärkten und external shocks



**Prof. Dr.
Thomas
Reichmann**

10:45 Uhr Kaffee- und Teepause

11:00 Uhr **Vertriebs- und Erfolgssteuerung bei unsicheren Märkten**

Prof. Dr. Dietmar Schön

Professor im Fachbereich Wirtschaft, FH Dortmund

- Richtige Ressourcenplanung durch korrekte Absatz- und Umsatzprognosen
- Frühzeitig Rückgänge bei Auftragseingängen und -beständen erkennen
- Mengen- und Preissteuerung bei rückläufiger Beschäftigung
- Fixkostenmanagement mit auf- und abbaufähigen Kosten
- Abstimmung von Kapazitäten und Personal bei Einbruch der Beschäftigung



**Prof. Dr.
Dietmar Schön**

IT-Umsetzung: Vertriebs- und Erfolgscontrolling

11:45 Uhr **IT-gestützte Unternehmenssteuerung im „House-of-Controlling“**

Dipl.-Kfm. Dipl.-Inform. Miguel Liebe

Geschäftsführer und Gesellschafter CIC GmbH

- Überblick: Framework „House-of-Controlling“ von Prof. Reichmann
- Herleitung der unternehmensindividuellen Unternehmenssteuerung
- CIC-Controlling-Cockpit®/ Live-Demo
- Cockpit-Einstieg, Standardberichtswesen
- Analyseberichtswesen, Branchenbeispiele



**Dipl.-Kfm.
Dipl.-Inform.
Miguel Liebe**

Programm

12:30 Uhr **Liquiditätssteuerung bei wechselnder Beschäftigung**

Prof. Dr. Frank Kusterer

*Professor für Controlling im Fachbereich Wirtschaft,
University of Applied Science Europe*

- Cash-Flow Rechnung als Basis der Liquiditätssteuerung
- Innenfinanzierung im Fokus der operativen Liquiditätsanalyse
- Working-Capital Analyse für das Management von Vorräten und Forderungen



**Prof. Dr.
Frank Kusterer**

13:15 Uhr Business Lunch

14:15 Uhr **Risiko-Controlling bei wechselnden Marktverhältnissen**

Prof. Dr. Martin Kießler

Professor im Fachbereich Wirtschaft, FH Dortmund

- Erfolgsfaktoren eines betriebswirtschaftlich sinnvollen Risiko-Controllings
- Einsatz geeigneter Instrumente und Maßnahmen im Risikomanagement-Prozess
- Erfolgreiche Gestaltung der Risikomanagement-Organisation
- Aussagefähiges Reporting und IT-Unterstützung
- Aktuelle Anforderungen an die Dokumentation

IT-Umsetzung: Risikomanagement und Risiko-Reporting



**Prof. Dr.
Martin Kießler**

15:30 Uhr Kaffee- und Teepause

15:45 Uhr **Erfolgreiche Personalführung bei wechselnder Beschäftigung**

Andreas Nikodem, M.Sc.

Senior Consultant, CIC GmbH

- Unter- und Überdeckung der Personalkapazität frühzeitig erkennen und entsprechende Maßnahmen ergreifen
- Personalkosten analysieren und gestalten bei vorübergehend rückläufiger Beschäftigung
- Vorbeugende Maßnahmen zur Personalsteuerung mit richtigen Personalkennzahlen



**Andreas
Nikodem, M.Sc.**

16:30 Uhr **Zusammenfassung der Seminarinhalte**

17:00 Uhr Ende der Veranstaltung

Zielgruppe

Zielgruppe des Seminars sind Geschäftsführer sowie Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Planung, Management und Controlling, sowie IT-gestütztes Management und Controlling.

Zielsetzung

Rezessionen und konjunkturelle Brüche stellen hohe Anforderungen an ein **stringentes Umsatz-, Kosten-, Erfolgs- und Finanzcontrolling**. Es werden **Controlling-Konzeptionen** gezeigt, mit denen auch bei unsicheren Absatzmärkten Unternehmen mit einem leistungsfähigen BI-gestützten Controlling gesteuert werden. Insbesondere bei den **Planungsaktivitäten** sind **Sensibilitätsanalysen** und **alternative Absatzmengen** mit einem geeigneten IT-Werkzeug (von Excel bis zu einem speziellen Planungstool) zur Verfügung zu stellen. Hierbei stehen neben dem **Führungscockpit der Unternehmensleitung** der Unternehmensleitung ausgewählte Funktionalbereiche und Querschnittsfunktionen im Vordergrund: Vertriebs-, Personal-, Finanz-Controlling sowie Risikomanagement.

Anmeldecoupon

Seminar: „Bei unsicheren Absatzmärkten Unternehmen steuern.
Rezessionen und konjunkturelle Brüche.“

Name, Vorname

Firma

Position

Straße

PLZ/Ort

Telefon

E-Mail

Datum

Unterschrift

Mitglied Gesellschaft für Controlling e.V. (GfC) Ja

**Alles zum Thema Controlling,
Seminare, Beratung und
Konzeption finden Sie unter:**

CIC GmbH
Emil-Figge-Str. 88
44227 Dortmund

Telefon 0231/75897-0
E-Mail info@cic-do.de
www.cic-online.de

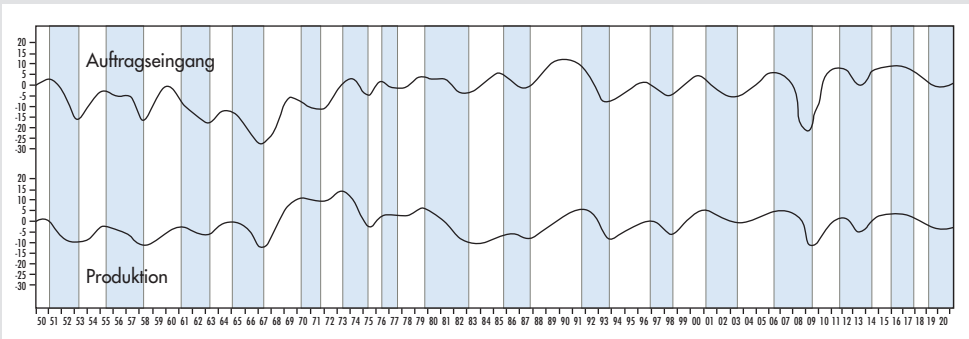
Ihr Partner für Controlling und IT-Solutions

- CIC begleitet Kunden von der betriebswirtschaftlichen Konzeption bis zur IT-Umsetzung eines Controlling-Systems
- CIC realisiert die IT-Umsetzung zeitgemäßer Controlling-Konzepte
- CIC bietet Ihnen eine Vielzahl an Möglichkeiten, sich im Bereich Controlling weiterzuentwickeln und Ihr Wissen stets aktuell zu halten



Führen Sie mit den richtigen Informationen?

Die konjunkturelle Entwicklung ab 1950



Siehe Seite 169 in Reichmann et al. „Controlling mit Kennzahlen“, Verlag Vahlen 2017.

- Entscheidungsrelevante Informationen auf einem Blick, um betriebliche Anpassungen an wechselnde Marktverhältnisse effizient steuern zu können
- Risiken identifizieren und steuern
- Erfolg und Liquidität planen und überwachen
- Ressourcen, Kapazitäten und Personal mit Augenmaß planen und einsetzen
- Reaktionszeiten verkürzen

Anmeldung

Melden Sie sich online an:

www.cic-online.de/seminare

Veranstaltungsort

Parkhotel Wittekindshof

Westfalendamm 270

44141 Dortmund

Telefon +49 (0) 231-51930

E-Mail info@parkhotel-wittekindshof.de

Zimmerreservierung

Ein Zimmerkontingent steht für die Teilnehmer der Veranstaltung **zum Vorzugspreis** im o.g. Hotel zur Verfügung. Bitte buchen Sie direkt: Stichwort „CIC Controlling“.

Seminargebühr

• 4. März 2020

Radisson Blu Hotel Dortmund:
„Controlling-Konzeption für eine leistungsfähige Unternehmenssteuerung“

EUR 525,- zzgl. gesetzl. MwSt.

• 25. März 2020

Parkhotel Wittekindshof Dortmund:

„Bei unsicheren Absatzmärkten Unternehmen steuern. Rezessionen und konjunkturelle Brüche.“

EUR 525,- zzgl. gesetzl. MwSt.

Bei einer Anmeldung bis zum 3. Februar 2020 gewähren wir **10% Frühbucherrabatt**.

GfC-Mitglieder erhalten zusätzlich einen Rabatt von 10 Prozent. Die Teilnahmegebühr für **jeden weiteren Teilnehmer** eines Unternehmens beträgt **EUR 325,- zzgl. MwSt.**

In der Teilnahmegebühr sind enthalten

- Teilnahme an der Veranstaltung
- Seminarunterlagen
- Business Lunch
- Die **9. Auflage** des Buches „**Controlling mit Kennzahlen**“ (Vahlen Verlag, München 2017)

Zertifikat über die erfolgreiche Teilnahme

Anmeldung

CIC GmbH

Prof. Dr. Reichmann

Emil-Figge-Straße 88

44227 Dortmund

Ansprechpartnerin

Frau Mandy Zlotos

Telefon 02 31/ 7 58 97-0

Telefax 02 31/ 7 58 97-33

E-Mail zlotos@cic-do.de

Webseite www.cic-online.de

Veranstalter

Das CIC-Seminar wird von der CIC GmbH, Prof. Dr. Thomas Reichmann im Auftrag der GfC e.V. durchgeführt. Der Veranstalter behält sich vor, die Veranstaltung wegen Ausfall eines oder mehrerer Referenten bis eine Woche vor dem geplanten Termin abzusagen.

Rücktritt

Eine Absage bis zu zwei Wochen vor Seminarbeginn ist kostenfrei. Danach wird, wenn kein Ersatzteilnehmer gestellt wird, die gesamte Gebühr einbehalten und der Teilnehmer erhält die Arbeitsunterlagen dieser Veranstaltung zugesandt.



Weitere Seminare finden Sie auf unserer Webseite:
www.cic-online.de/seminare